



Peran PTN-BH dalam Optimalisasi Ekosistem Pendidikan, Riset, dan Inovasi menuju Ketahanan Nasional

2025



1. Universitas Andalas (Sumatera Barat)
2. Universitas Syiah Kuala (Aceh)
3. Institut Pertanian Bogor (Jawa Barat)
4. Universitas Indonesia (DKI Jakarta)
5. Universitas Gadjah Mada (DI Yogyakarta)
6. Universitas Pendidikan Indonesia (Jawa Barat)
7. Universitas Diponegoro (Jawa Tengah)
8. Universitas Airlangga (Jawa Timur)
9. Institut Teknologi Sepuluh Nopember (Jawa Timur)
10. Institut Teknologi Bandung (Jawa Barat)
11. Universitas Hasanuddin (Sulawesi Selatan)
12. Universitas Padjadjaran (Jawa Barat)
13. Universitas Negeri Semarang (Jawa Tengah)
14. Universitas Sebelas Maret (Jawa Tengah)



22. Universitas Negeri Jakarta (UNJ)
23. Universitas Islam Internasional Indonesia (UIII)
24. Universitas Sriwijaya

15. Universitas Negeri Yogyakarta (DI Yogyakarta)
16. Universitas Brawijaya (Jawa Timur)
17. Universitas Negeri Padang (Sumatera Barat)
18. Universitas Sumatera Utara (Sumatera Utara)
19. Universitas Negeri Surabaya (Jawa Timur)
20. Universitas Negeri Malang (Jawa Timur)
21. Universitas Terbuka (Banten)

4 Organ Universitas Indonesia

Majelis Wali Amanat

- Keuangan (dana abadi, jejaring) <<
- Infrastruktur <<
- SDM <<
- Memilih Rektor <<

Rektor

- Eksekutif <<
- CEO <<

Senat akademik

- >> Masukan terhadap kinerja rektor dan renstra
- >> Pengawasan Tri Darma Perguruan Tinggi
- >> Jabatan fungsional LK dan GB
- >> Pembukaan / penutupan Prodi dan Departemen
- >> Memilih MWA

Dewan Guru Besar

- >> Etik dan Nilai
- >> Integritas Akademik
- >> *Body of Knowledge*

Sidang Paripurna Majelis Senat Akademik Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (MSA-PTNBH)

DIPOSTING OLEH : [ADMIN](#) · JUNE 24, 2025



Pada Hari Jum'at, 20 Juni 2025 telah dilaksanakan Sidang Paripurna Majelis Senat Akademik Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (MSA-PTNBH) yang dihadiri 170 Delegasi dari 24 PTN-BH se-Indonesia.



Universitas Negeri Surabaya (UNESA) bertindak sebagai tuan rumah Kegiatan yang dilaksanakan di Ballroom Hotel Ciputra World Surabaya ini dalam rangka membahas sistem penerimaan mahasiswa baru yang perlu dikaji ulang dan lebih disinkronisasikan lagi dengan sistem pendidikan dasar dan menengah.



Sidang Paripurna Majelis Senat Akademik PTNBH

World Class University (Berbasis QS World University Rankings 2025)

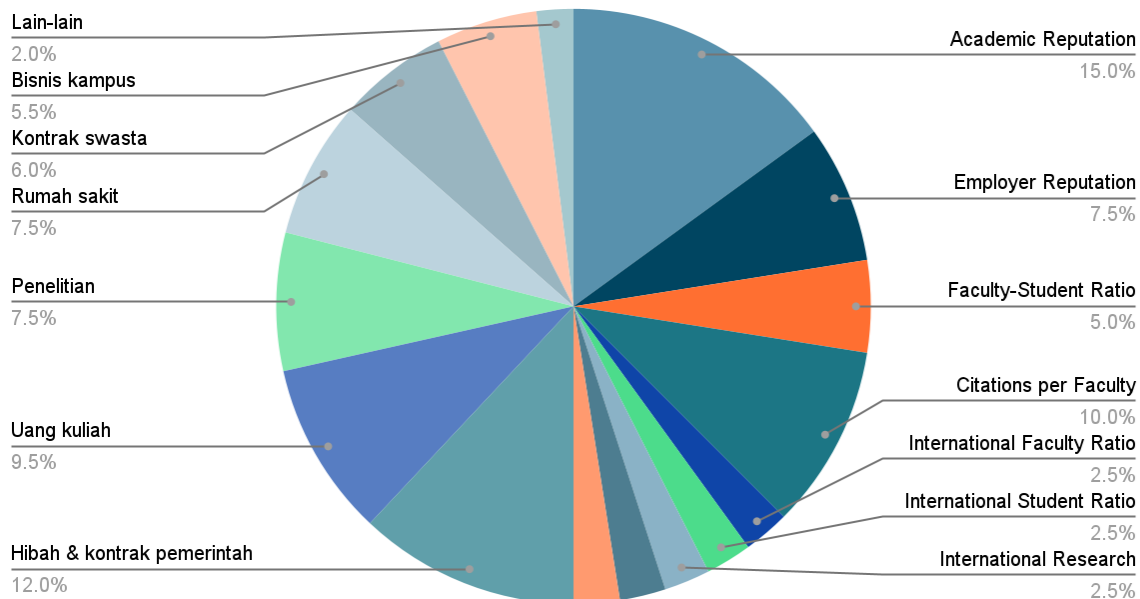
4 Peringkat Tertinggi Dunia

- Massachusetts Institute of Technology
- Imperial College London
- University of Oxford
- Harvard University

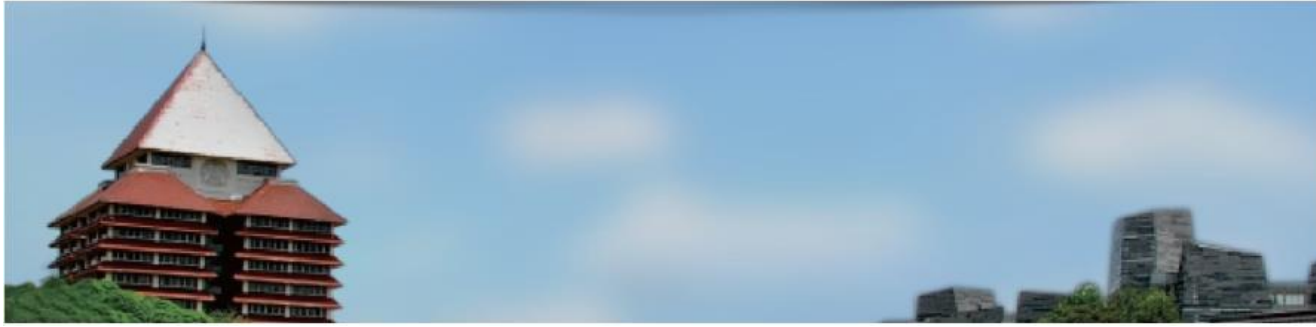
Posisi PTN pada (Top 500 WCU)

- **Universitas Indonesia (189)**
- UGM (225)
- ITB (255)
- Universitas Airlangga (287)
- IPB University (399)

Indikator QS WUR 2025



Kompas, 2025



UNIVERSITAS INDONESIA



Business Canvas Model Universitas Indonesia

Key Partners

- Alumni
- Government
- Private Corporate
- Hospital
- Professional organization
- Academic institution
- Community
- Industry
- Philanthropist

Key Activities

- Formal Education
- Online Course
- Training and Workshop
- Research
- Publication
- Community Engagement
- Business Development
- Consultancy
- Innovation

Value Proposition

- World ranking university
- The best human resources
- Cutting edge knowledge and technology
- scientific best practice
- Teaching hospital
- Research institute
- Goodwill

Customer Relationships

- Formal Education
- Fellowship
- Training and workshop
- Online learning program
- Academic health system UI
- UI Hospital
- Consultancy
- Hospital Services
- Research

Customer Segments

- Undergraduate student
- Specialist Student
- Sub-Specialist student
- Master student
- PhD student
- Academic or research institution
- Government
- Private Corporate
- Industry

Key Resources

- Human Capital
- Intellectual property
- High and Equipment and laboratory
- UI's Asset

Channels

- Website
- Social Media
- ICT
- Digital Marketing

Customer Focused

Cost Structure

- Lecturer Salary
- Researcher's salary
- Staff's Salary
- Laboratory and Equipment investment
- Building and infrastructures
- Administration office

Revenue Streams

- Tuition fee
- Continuing medical education
- Digital learning
- Consultant
- Parking (renting space)
- Hospital services
- Clinical Research
- Product innovation
- Other's services (apartment, dormitory, convention center, ect)

Our Benchmarking



8

QS World University Rankings



69

Undergraduate programs



211

Postgraduate programs



17,650 SGD

Tuition Fee/year

Dana operasional NUS 1 tahun = **35 trilyun rupiah** (60% dari Pemerintah)
 Dana abadi NUS = **74 trilyun rupiah**



Total students

33,889

UG students 73%
 PG students 27%

International students

12,057

UG students 38%
 PG students 62%

Total faculty staff

4,554

Domestic staff 35%
 Int'l staff 65%

STUDENTS & STAFF

Total students

32,357

UG students 65%
 PG students 35%

International students

2,394

UG students 72%
 PG students 28%

Total faculty staff

4,351

Domestic staff 60%
 Int'l staff 40%



PENGABDIAN, PELAYANAN DAN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT

UI COMMUNITY LEADERSHIP

- **Kuliah kerja nyata (K2N)** diwajibkan bagi seluruh mahasiswa S-1
- **UI – Urban development program**
 - Kolaborasi lintas disiplin ilmu
 - Jakarta – Depok Sehat
 - **Academic Health System UI**
- Pioner budaya **UI Green metric campus** untuk seluruh masyarakat → mendukung pencapaian SDGs

Program Ekspedisi Patriot diluncurkan oleh Universitas Indonesia



Sebanyak **285 peserta Tim Ekspedisi Patriot (TEP)** dari Universitas Indonesia (UI) akan berangkat menuju 37 kawasan transmigrasi dalam waktu dekat. Mereka akan terbagi menjadi **57 kelompok yang terdiri atas mahasiswa, dosen hingga guru besar** ini akan ditempatkan di 37 titik kawasan transmigrasi.



"Di lapangan kita akan bertemu wajah Indonesia yang sesungguhnya. Kita akan melihat rakyat yang membangun bangsa ini dengan tangan kosong, tetapi dengan mimpi dan harapan yang besar dan disitulah letak maknanya," kata Menteri Transmigrasi M. Iftitah Sulaiman Suryanagara di Balairung Kampus UI, Depok, Jawa Barat, Sabtu (23/8).

RESEARCH CENTER



- IMERI FKUI
- Tropical Renewable Energy Center (TREC)
- Institute for economic and social research
- Research Center for Biomedical Engineering
- Climate Change Research Center

ACADEMIC HEALTH SYSTEM UNIVERSITAS INDONESIA



Rumah Sakit
Pusat Otak Nasional
Indonesian National Brain Center



RUMAH SAKIT
UNIVERSITAS
INDONESIA



Rumah Sakit Umum Daerah

Puskesmas

Kolaborasi lintas disiplin ilmu dalam Pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat

PENGABDIAN MASYARAKAT, PELAYANAN DAN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT

No	Parameter	Skor (1 – 5)	Bobot (%)	Skor x bobot
1	Besaran masalah		25	
2	Dukungan pemerintah setempat		25	
3	Rekam jejak pengabdian masyarakat UI di lokasi		5	
4	Dukungan masyarakat		10	
5	Kemungkinan pengembangan program untuk lintas fakultas		10	
6	Keterlibatan mahasiswa		10	
7	Lokasi (urban , rural)		10	
8	Jarak		5	
	Total	40	100	4000

Besaran masalah	Dukungan pemerintah setempat	Rekam jejak pengabdian masyarakat UI di lokasi	
1. Ruang lingkup: Lokal / nasional /global 2. Peran serta masyarakat 3. Kesadaran dari masyarakat atau ada kebutuhan masyarakat 4. Program prioritas pemerintah setempat: • Stunting: DKI- Pulau Seribu, NTT, NTB • Pendidikan • Lingkungan • Keterancaman wilayah, budaya, hukum • Sosial 5. Dukungan dana / fasilitas	1. Adanya MoU dengan UI 2. Dana pendampingan 3. Sarana dan prasarana 4. Tim pendamping/tenaga yang disediakan 5. Adanya PT lain di lokasi tersebut 6. Program pemerintah setempat yang berkelanjutan	1. Frekuensi dalam kegiatan pengabdian: • Belum pernah • Sering 2. Program yang berkelanjutan 3. Program tahun jamak / tidak 4. Dampak program: positif / negatif 5. Keberhasilan program sebelumnya yang dinilai oleh UI. 6. Kegiatan harus tercatat atau pengakuan institusi setempat	
Dukungan masyarakat	Kemungkinan pengembangan proram lintas fakultas		Keterlibatan mahasiswa
1. Peran serta masyarakat / keterlibatan masyarakat 2. Inisiatif dari masyarakat atau ada kebutuhan masyarakat 3. Sarana dan prasarana: • Tempat menginap • Tempat kegiatan	1. Bila ada lintas fakultas 2. Bila ada lintas rumpun 3. Bila ada intra / inter / lintas - disiplin		1. Adanya keterlibatan mahasiswa • Mahasiswa satu fakultas • Mahasiswa antar fakultas • Mahasiswa antar rumpun 2. Program K2N menjadi prioritas

Lokasi (urban / rural)	Jarak lokasi dari kampus UI
1. Lokasi: urban / rural 2. Skor tinggi: urban 3. Skor lainnya ditentukan oleh besarnya masalah 4. Urban: • Pendidikan • Kesehatan • Lingkungan • Transportasi: disiplin lalu lintas, • Etika di tempat umum • Edukasi mental • Pemilahan dan pengolahan sampah • Pemukiman • Ekonomi • Sosial 5. Rural: 1. Sampah 2. transportasi	Wilayah mempertimbangkan jarak: • Radius: kurang dari 50 km (skor tinggi) • Radius: 50-100 km (skor sedang) • Radius > 100 km (skor rendah)

ENTREPRENEURIAL UNIVERSITY

Non Entrepreneurial

- perguruan tinggi **tidak melakukan aktivitas usaha**, dikarenakan anggaran kebutuhan disubsidi secara penuh oleh pemerintah. Jika ada, hanya terbatas pada kegiatan usaha sampingan, seperti kantin, dan bukan pada kegiatan pembentukan usaha inti

Semi Entrepreneurial

- perguruan tinggi mulai membentuk **pusat-pusat riset dan unit-unit akademik yang inovatif** dalam rangka memperoleh penghasilan, meski belum tentu menghasilkan keuntungan

Pure Entrepreneurial

- perguruan tinggi mulai aktif mencari profit usaha dengan **membentuk anak perusahaan melalui *spin-off* dan *joint ventures*** dengan industri melalui **komersialisasi hasil-hasil riset serta, paten**

De Zilwa (2005), Eko Saka P (2018)



MAJELIS SENAT AKADEMIK
PTN - BH

SIDANG PARIPURNA

Majelis Senat Akademik

PERGURUAN TINGGI NEGERI
BADAN HUKUM INDONESIA

diselenggarakan di
Universitas Indonesia

18-20 September
2025

www.ui.ac.id

Tema:

Peran PTN-BH
dalam Optimalisasi
Ekosistem Pendidikan,
Riset, dan Inovasi menuju
Ketahanan Nasional

FIRST ANNOUNCEMENT

SIDANG PARIPURNA MAJELIS SENAT AKADEMIK PTNBH

"PERAN PTN-BH DALAM OPTIMALISASI EKOSISTEM PENDIDIKAN,
RISET, DAN INOVASI MENUJU KETAHANAN NASIONAL"

4 & 11 September 2025

Kegiatan	Keterangan
Rapat pimpinan dan komisi MSA PTN-BH: Penyusunan daftar masalah dan pertanyaan kepada narasumber untuk menjadi rekomendasi	Online Zoom Meeting

18 September 2025

Waktu	Kegiatan	Keterangan
08.00 - 17.00	Penjemputan delegasi	
18.00 - 18.30	Welcoming Dinner Registrasi	Tempat: Felfest Kampus UI Depok
18.30 - 19.30	Makan malam dan ramah tamah	
19.30 - 19.35	Pembukaan	
19.35 - 19.45	Laporan Ketua SA UI	Prof. Budi Wiweko
19.45 - 19.55	Sambutan Ketua MSA PTN BH	Prof. Dr. Ir. Ganjar Kurnia
19.55 - 20.10	Sambutan Rektor UI	Prof. Heri Hermansyah
20.10 - 20.40	Sambutan dan arahan Gubernur DKI Jakarta	Dr. Ir. Pramono Anung Wibowo, M.M
20.40 - 21.30	Hiburan	

19 September 2025

Waktu	Kegiatan	Keterangan
07.00 - 08.00	Registrasi	Tempat: Balai Poernomo, Kampus UI Depok
08.00 - 09.00	Pembukaan Laporan Ketua Senat Akademik UI Sambutan Rektor UI Pembacaan oleh Ketua MSA PTN BH Pembacaan Doa Foto Bersama	Prof. Budi Wiweko Prof. Heri Hermansyah Prof. Dr. Ir. Ganjar Kurnia
09.15 - 10.00	Strategi Penguatan Ekosistem Pendidikan, Riset dan Inovasi di PTN BH Menjawab Tantangan Knowledge Based Economy Keynote speaker: Menteri Pendidikan Tinggi dan Sains Teknologi	
10.00 - 11.30	Diskusikan panel 1: Investasi Negara dan Transformasi dalam Pendidikan, Riset dan Inovasi Pembicara: Menteri Keuangan RI Menteri Perencanaan Pembangunan Nasional / Kepala Bappenas	
11.30 - 13.30	Shalat Jumat dan Makan Slang	Mesjid UI dan Balai Poernomo

FIRST ANNOUNCEMENT

SIDANG PARIPURNA MAJELIS SENAT AKADEMIK PTNBH

"PERAN PTN-BH DALAM OPTIMALISASI EKOSISTEM PENDIDIKAN,
RISET, DAN INOVASI MENUJU KETAHANAN NASIONAL"

19 September 2025

Waktu	Kegiatan	Keterangan
Diskusikan panel 2: Best Practices PTN-BH dalam Pendidikan, Riset dan Inovasi Pembicara: Universitas Indonesia Universitas Gadjah Mada UIB University		
13.30 - 15.00	Benchmarking: Learn From Abroad and Industry Pembicara: National University Singapore (NUS) University of Malaysia (UM) Perwakilan beberapa industri	
15.15 - 16.30	Usulan Pembentukan Sekretariat Tetap MSA PTN-BBH Penutupan Hasil Sidang MSA PTN BH Ketua MSA PTN BH	
16.30 - 17.30	Penutupan dan Gala Dinner Sambutan: Ketua SA UI, Rektor UI & Ketua MSA PTN BH Hiburan	Makara Art Center UI

20 September 2025

Waktu	Kegiatan	Keterangan
06.00 - 06.30	Perniaian	Selasai Balai Poernomo
06.30 - 07.30	Jalan sehat bersama	
07.30 - 09.00	Makan pagi, pemeriksaan kesehatan, ramah tamah, hiburan	
09.00 - 11.00	Eksesbal Pickle Ball	Lapangan Pickle Ball UI
11.00	Selasai	



TERIMA KASIH