

# **Sharing dan Diskusi: Inovasi dan Entrepreneurial University**

**Dr. Eko Sakapurnama, MBA, CHRM**

**disampaikan dalam rapat Paripurna SA UI**

**Kamis, 17 April 2024**

# Outline:

1. Pendorong Inovasi → VUCA x BANI
2. Konsep Entrepreneurial University (EU)
3. Kontekstualisasi di EU di Universitas Indonesia
4. Diskusi

**Nama : Dr. Eko Sakapurnama, MBA, CHRM (Associate Professor)**



**Riwayat Pendidikan:**

S1 Psikologi Universitas Indonesia (1996-2000)

MBA Deakin Business School, Melbourne, Australia (2005- 2007)

S3 Ilmu Administrasi (Peminatan: Kebijakan Bisnis), FIA UI (2016-2020)

**Riwayat Pekerjaan:**

- Kepala Program Pascasarjana FIA UI (2025-2029)
- Kasubdit Kerjasama Akademik dan Pemerintah UI (2020-2025)
- Dosen tetap Fakultas Ilmu Administrasi (2009-sekarang)
- Managing Director Klinik Prof UFA, Komisaris PT Ruang Tumbuh Indonesia
- Ex-Ketua Program Studi Adm Niaga, Manajer KVHA FIA UI
- Ex-CLG Bank Mandiri Tbk., HR Tempo Inti Media Tbk, Senior Konsultan Arkonin

**Professional Experiences:**

Lebih dari 15 tahun menjadi konsultan dan narasumber/fasilitator di berbagai Kementerian, Pemerintah Daerah, BUMN dalam konteks pengembangan organisasi dan inovasi, rencana strategik, manajemen SDM. Serta memberikan perkuliahan leadership inovasi, kepemimpinan dan manajemen SDM baik di tingkat S1, S2 maupun S3.





# **Pendorong Inovasi VUCA x BANI**

## THE VUCA WORLD HAS EVOLVED INTO BANI WORLD.

### **VUCA has ...**

- lost its descriptive meaningfulness
- become not suitable for today's relevance



### **BANI facilitates ...**

- new perspectives
- an accurate description of the current situation, emotional states, and causal connections

# VUCA

vs.

# BANI

From the **1980s**  
shaped by the Cold War



From **2020**  
shaped by climate and global  
systemic change

serves to describe the situation of  
**ambiguity** and **complexity**



THE ACRONYM



serves to describe the situation of  
the **Next Generation of Business**

**V**olatile  
**U**ncertain  
**C**omplex  
**A**mbiguous



„WORN-OUT“

„UP TO DATE“

**B**rittle  
**A**nxious  
**N**on-linear  
**I**ncomprehensible

# Brittle

Rapuh: sistem tampak kuat tapi mudah runtuh saat tekanan datang.

"Ini makin lama dari kemarin sebelum lebaran (dari hari Kamis) transfer external bank lain ilang, yang di payment (Dana, Gopay sama Ovo) ilang, gabisa apa ap ini, ke ATM juga gabisa, macul aja macul di kebon min @bank\_dki @JakOne\_Mobile," kata akun @\_\_\_\_naldhi pada 1 April 2025, dikutip Rabu (9/4/2025).

"Pagi ini bener-bener mau ngamuk soalnya @bank\_dki dari malem takbiran sampe sekarang MAINTENANCE dan nggak selesai-selesai. JakOne cuma bhat bisa cek saldo aja, transfer ke bank lain/ewallet sama sekali nggak bisa. Baca complain di Instagram juga nggak bisa narik uang di atm," kata sebuah akun X di "Komunitas MARAH-MARAH" pada tanggal 3 April 2025, dikutip Rabu (9/4/2025).



HOME MARKET MY MONEY NEWS TECH LIFESTYLE SHARIA ENTREPRENEUR CUA

CNBC Indonesia > Market > Berita Market

## Kronologi Bank DKI Error Seminggu Lebih hingga Direktur IT Dipecat

Zefanya Aprilia, [CNBC Indonesia](#)

09 April 2025 17:25

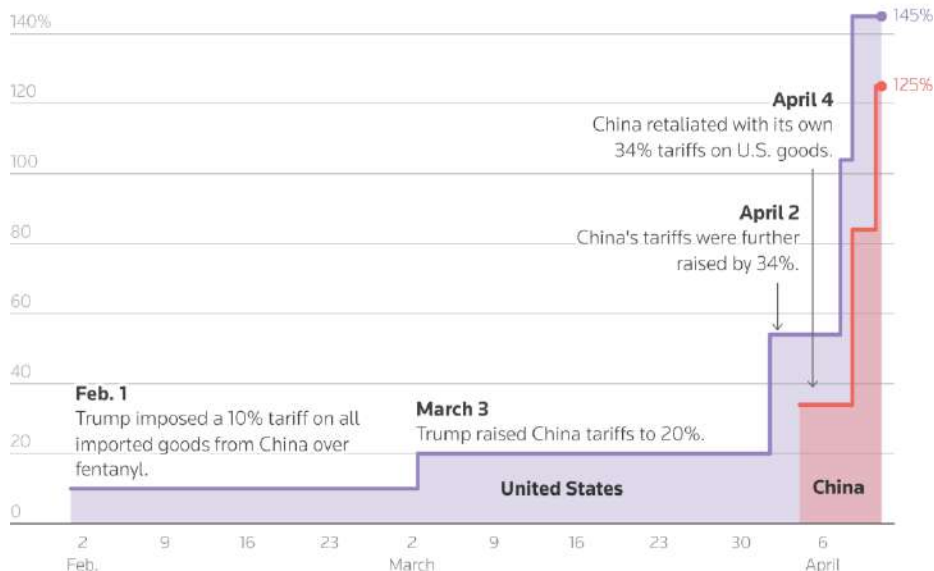


# Anxious

Cemas: terlalu banyak informasi dan tekanan membuat pengambilan keputusan penuh kecemasan.

## Tariff tit-for-tat between Trump and China

The two world superpowers have been engaged in a trade war since U.S. President Donald Trump dramatically escalated his tariffs against Beijing.



Note: Data covers tariffs imposed against all imported goods for either countries. The U.S. and China have slapped separate specific tariffs on select goods like steel and agriculture products, which come on top of these duties.

Source: Reuters reporting

Prinz Magtulis • April 11, 2025 | REUTERS

katadata 13<sup>TH</sup>  
#KalauBicaraPakaiData

databoks  
Berbagi Data untuk Semua

## IHSG Trading Halt, Saham Blue Chip Rontok

|  |                                                   |                            |
|--|---------------------------------------------------|----------------------------|
|  | <b>IHSG</b>                                       | <b>(-9,19%)</b><br>Rp5.912 |
|  | <b>Pantai Indah Kapuk Dua Tbk (PANI)</b>          | <b>(-15,00%)</b><br>8.500  |
|  | <b>Telkom Indonesia Tbk (TLKM)</b>                | <b>(-14,94%)</b><br>2.050  |
|  | <b>Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (BBRI)</b> | <b>(-14,57%)</b><br>3.460  |
|  | <b>GoTo Gojek Tokopedia Tbk (GOTO)</b>            | <b>(-14,46%)</b><br>71     |
|  | <b>Bank Mandiri (Persero) Tbk (BMRI)</b>          | <b>(-13,46%)</b><br>4.500  |
|  | <b>Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (BBNI)</b> | <b>(-13,21%)</b><br>3.680  |
|  | <b>Barito Renewables Energy Tbk (BREN)</b>        | <b>(-12,91%)</b><br>4.800  |
|  | <b>Bank Central Asia Tbk (BBCA)</b>               | <b>(-12,94%)</b><br>7.400  |

Sumber: TradingView, 8 April 2025 pukul 09.00 WIB

# Non-linear

Tidak linear: sebab-akibat tidak selalu sejalan;  
perubahan kecil → dampak besar.

Hubungan sebab-akibat makin tak bisa diprediksi.  
Kebijakan kecil bisa memicu reaksi global, membuat  
perencanaan jangka panjang sulit dilakukan.



#KalauBicaraPakaiData



Berbagi Data untuk Semua

## Saham *Blue Chips* Amerika Serikat Rontok Imbas Perang Dagang

|                                                                                       |                  | Kapitalisasi Pasar | Harga (% Perubahan) |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------|---------------------|
|    | Microsoft (MSFT) | US\$2,64 triliun   | 354,56 (-0,92%)     |
|    | (AAPL)           | 2,59 triliun       | 172,42 (-4,98%)     |
|    | (NVDA)           | 2,35 triliun       | 96,3 (-1,37%)       |
|    | (AMZN)           | 1,81 triliun       | 170,66 (-2,62%)     |
|    | (GOOG)           | 1,77 triliun       | 146,58 (-1,78%)     |
|    | (META)           | 1,29 triliun       | 510,45 (-1,12%)     |
|    | (BRK.A)          | 1,06 triliun       | 739,10 (+0,29%)     |
|  | (TSLA)           | 713,62 miliar      | 221,86 (-4,90%)     |
|  | (WMT)            | 655,7 miliar       | 81,79 (-2,43%)      |
|  | (JNJ)            | 361,48 miliar      | 150 (-0,41%)        |

Sumber: TradingView, 9 April 2025 pukul 14.30 WIB

powered by 

# Incomprehensible

Sulit dipahami; sulit membaca situasi yang terjadi dalam jangka pendek



13 April 2025



16 April 2025

**Brittleness  
requires**



**capacity &  
resilience**

**Anxiety  
asks for**



**empathy &  
mindfulness**

**Nonlinearity  
calls for**



**context &  
adaptivity**

**Incomprehensi-  
bility demands**



**transparency  
& intuition**



**The right thought model lays the groundwork for choosing the right steps ahead!**

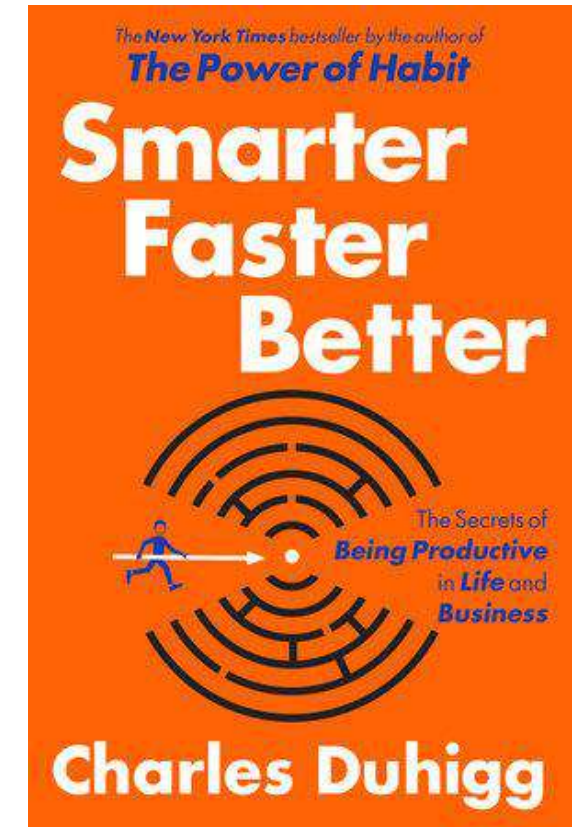
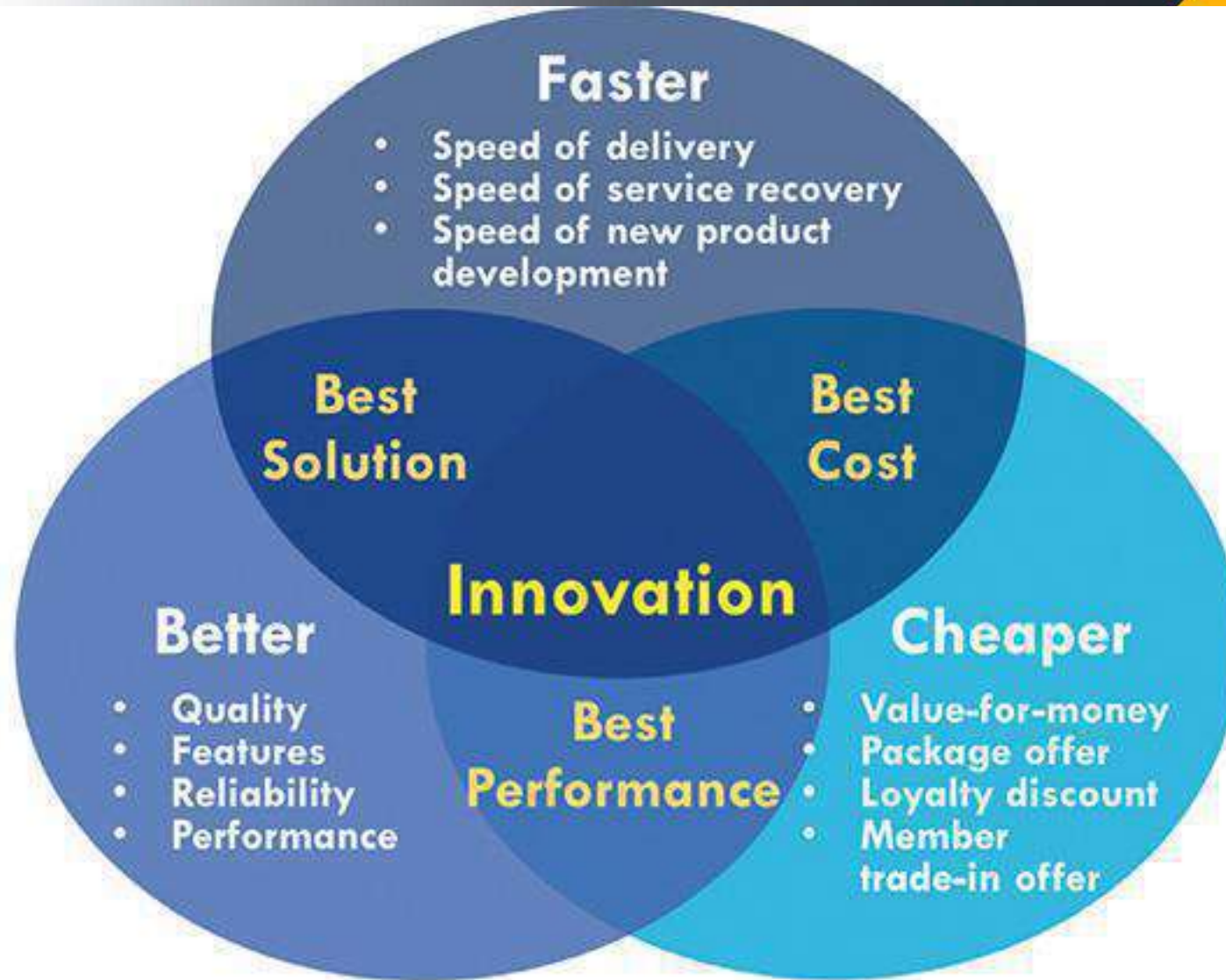
For more information, please refer to <https://stephangrabmeier.de/bani-versus-vuca/>

Building on work by Jamais Cascio: <https://medium.com/@cascio/facing-the-age-of-chaos-b00687b1f51d>

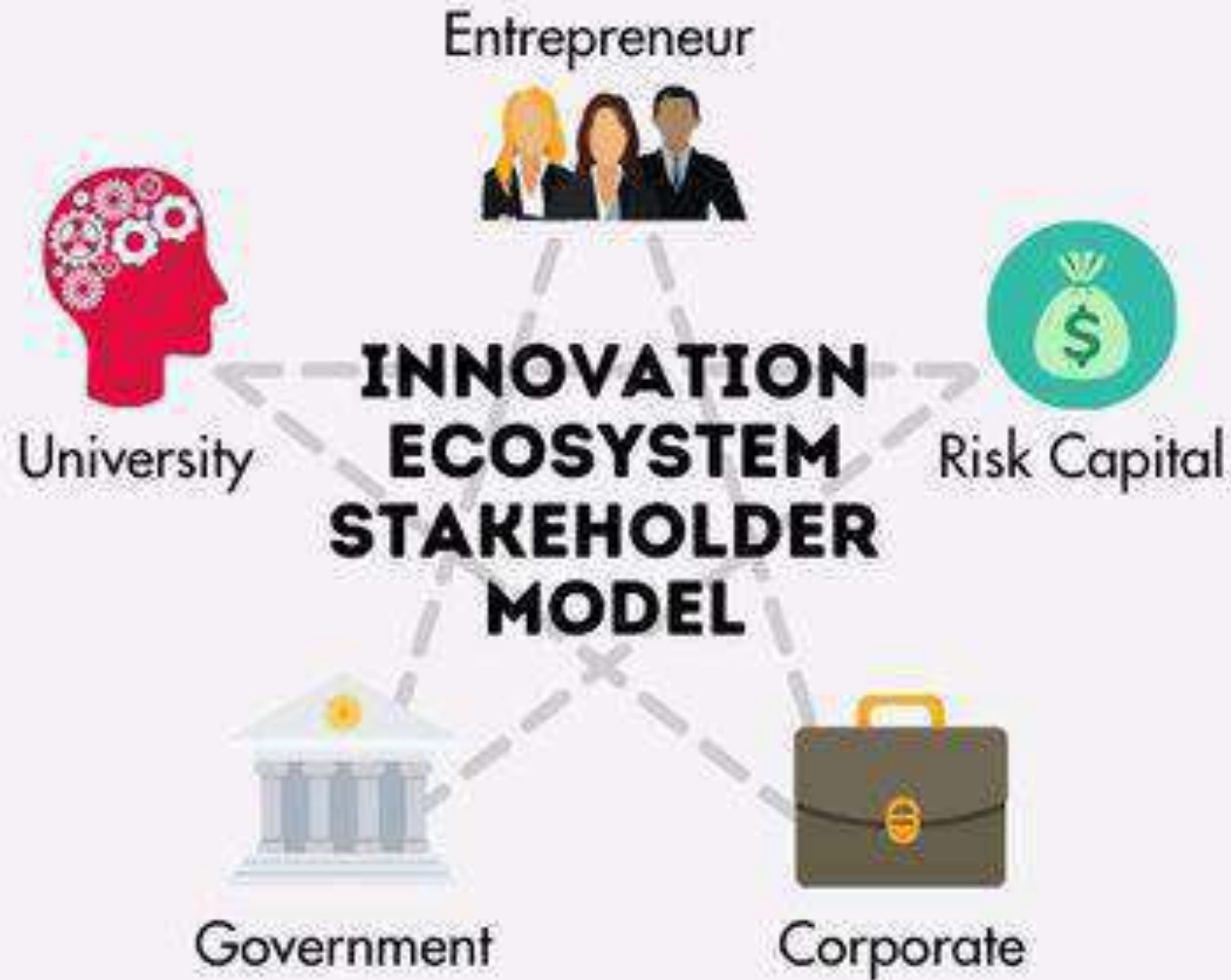
  
**STEPHAN  
GRABMEIER**

# Innovate or die





**Innovation means Creating value**





# Konsep EU

# Entrepreneurial University: An Overview

An entrepreneurial university is a higher education institution that **integrates entrepreneurial activities into its core missions of education, research, and societal engagement.**

This concept has gained prominence as universities are increasingly seen as **key drivers of regional economic development and innovation.**

Source: Scopus AI (accessed 15 April 2025)

# Key Roles and Functions of EU

## Economic Development:

- Engage in activities that **promote economic growth**, such as supporting start-ups and fostering innovation.
- Contribute to the **knowledge-based economy** by generating and exploiting knowledge through education, research, and academic entrepreneurship.

Source: Scopus AI (accessed 15 April 2025)

## Knowledge Transfer and Innovation:

- These universities are **pivotal in the transfer of academic knowledge to industry**, fostering socio-economic development .
- Establish **technology transfer offices, university-industry partnerships**, and support the creation of new companies.
- They act as **knowledge producers** and disseminators, forming partnerships and networks with public and private organizations to enhance the national innovation system

## Entrepreneurship Education:

- To provide **entrepreneurship education**, which is crucial for developing skilled entrepreneurs with the necessary knowledge and competencies; **helps in nurturing start-up intentions and actions among students.**
- To support academic entrepreneurship by **encouraging faculty members to engage in entrepreneurial activities**, thus boosting economic and social development

## Challenges and Barriers:

- Universities face several institutional **barriers**, such as **market dominance, limited access to formal financing, corruption, and complex regulations**, which can restrict their capacity to foster high-growth ventures.
- Despite these challenges, universities can enhance their support for entrepreneurship by **integrating education, networking opportunities, and exposure to role models**
- Source: Scopus AI (accessed 15 April 2025)

# Impact and Future Directions

- Entrepreneurial universities are **essential for transitioning from an industrial to a knowledge-based society, driving innovation, productivity, and economic growth**
- Future research should focus on **understanding the interrelations among environmental and internal factors that condition the development of entrepreneurial universities and their missions**

# Kontekstualisasi di EU di UI

**Knowledge Based** → Upaya untuk mengelola invensi/paten yang dihasilkan oleh inventor bekerja sama dengan industri

**Digital Based** → Upaya untuk melakukan komersialisasi sumberdaya pengetahuan (knowledge-based resources) yang dimiliki oleh UI dalam ruang digital

**Service Based** → Anak perusahaan PTNBH yang dikembangkan untuk memberikan pelayanan konsultasi, pelatihan, kajian untuk pemerintah, NGO maupun korporasi sesuai dengan bidang keilmuan yang menjadi unggulan universitas

**Asset Based** → Anak perusahaan PTNBH yang dikembangkan untuk mengelola asset yang dimiliki PTNBH, misal: pemanfaatan lahan, penyewaan ruangan, fasilitas kantin (ritel), fasilitas olahraga, percetakan, rumah sakit dll,

# The Power of Knowledge-Based Economy



## Peningkatan Daya Saing

Ekonomi berbasis pengetahuan mendorong inovasi dan produktivitas. Meningkatkan daya saing global negara dalam berbagai sektor.



## Pertumbuhan Ekonomi yang Berkelanjutan

Investasi dalam riset dan pengembangan (R&D) mendorong inovasi dan teknologi baru. Hal ini menumbuhkan sektor ekonomi baru dan menciptakan lapangan kerja berkualitas tinggi.



## Peningkatan Kualitas Hidup

Peningkatan pendapatan dan kesejahteraan masyarakat. Akses terhadap pendidikan dan layanan kesehatan yang lebih baik meningkatkan kualitas hidup.



## Ketahanan Ekonomi

Diversifikasi ekonomi mengurangi ketergantungan pada sektor tradisional. Negara lebih siap menghadapi perubahan dan tantangan ekonomi global.

Source: Wiweko, Budi (2025)

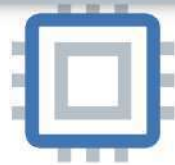
# Why Knowledge Based??



[Our Science Parks](#) [Investment](#) [Services](#) [Events](#) [News](#) [About Us](#) [Get In Touch](#) [Twitter](#) [LinkedIn](#)

## Life Science & Healthcare

From the discovery of penicillin in 1928 to the development of vaccines to tackle COVID-19, the UK is a global life sciences leader and innovator. TusPark UK values the UK's scientific excellence and actively seeks breakthrough innovation that can deliver better patient outcomes and improve people's quality of life. Our investment covers but is not limited to companies that develop innovative drugs, advanced cell and gene therapies, novel diagnostic and drug discovery platforms, CRO and CDMO as well as medical device and digital health companies.



## Digital Technology

Built on its engineering and technological ingenuity, the UK's digital tech sector has been transforming the world, from artificial intelligence (AI) pioneers like DeepMind to the world-leading semiconductor designer ARM. TusPark UK is passionate about cutting-edge digital technologies in the UK, and through investment we constantly support ambitious companies that develop disruptive technologies such as AI and machine learning, quantum computing, cloud computing, semiconductor and financial technology as it reshapes every aspect of our lives.



## Renewable Energy/New Materials

Sustainability is one of the most pressing issues in a fast-changing energy landscape and a climate emergency. TusPark UK is highly engaged with and invests in companies within the UK sector of renewable energy and clean technologies including wind/solar power, energy storage, biomass and new material.

# Why Knowledge Based??

## TusPark Cambridge Science Park

TusPark Cambridge Science Park project is the newest addition to the TUS Holdings' unique "Science Park + Incubation + Investment" development model. With an investment of £200M from TusPark, the landmark joint venture with Trinity College at the University of Cambridge was established to develop and operate the brand new TusPark Cambridge Science Park. TusPark's investment is the largest ever investment in the history of Cambridge Science Park. It also becomes a member of TUS Holdings' global network, which has the world's largest science park network with over 300 incubators, science parks and science cities.

## Cambridge Innovation Capital

Cambridge Innovation Capital (CIC) backs world-leading life sciences and technology companies with an affiliation to Cambridge, Europe's leading capital for innovation. As a preferred investor for the University of Cambridge, the CIC has unparalleled access to investment opportunities in the ecosystem.

Since its inception in 2013, the CIC has raised £500 million to invest in disruptive, deep-tech businesses in sectors including but not limited to, artificial intelligence, internet of things, quantum technologies, autonomous systems, therapeutics, medtech/diagnostics, digital health and genomics/proteomics. (30 portfolio companies, including CMR Surgical, Bicycle Therapeutics, Congenica, PragmatIC, Riverlane).

# Why Knowledge Based??

**Tsinghua X-lab**, sejak diluncurkan pada tahun 2013, telah mendukung lebih dari 2.600 tim proyek dan menghasilkan lebih dari 900 startup. Dari jumlah tersebut, 260 startup telah berhasil mengumpulkan dana lebih dari 18 miliar RMB (sekitar 39 triliun rupiah)

Secara keseluruhan, perusahaan-perusahaan yang berlokasi di TusPark telah menghasilkan pendapatan penjualan tahunan melebihi 100 miliar RMB (sekitar 220 triliun rupiah)

Source: [www.x-lab.tsinghua.edu.cn](http://www.x-lab.tsinghua.edu.cn); <https://www.tuspark.co.uk/about-us?>

# Why Knowledge Based??

## Stanford Research Park (SRP) – Stanford University

Didirikan pada tahun 1951, SRP adalah science park universitas pertama di dunia. Saat ini, SRP menampung lebih dari 150 perusahaan, termasuk Tesla dan VMware, dengan total area 10 juta kaki persegi dan 140 bangunan.

Perusahaan-perusahaan di SRP menyumbang sekitar \$775 juta per tahun kepada ekonomi Palo Alto dan sekitar \$2,4 miliar per tahun kepada ekonomi Santa Clara County.



Source: <https://stanfordresearchpark.com/>

# Why Knowledge Based??

## MIT Deshpande Center

- MIT meluncurkan Deshpande Center untuk mendukung inovasi teknologi dan komersialisasi hasil riset, dengan dana hibah lebih dari \$15 juta dalam lima tahun pertama.
- Setiap tahun, MIT menghasilkan sekitar 400–450 penemuan baru, 100 lisensi, dan sekitar 25 startup.
- MIT \$100K Entrepreneurship Competition telah membantu meluncurkan lebih dari 60 perusahaan dengan nilai pasar kumulatif lebih dari \$10,5 miliar

Source: <https://deshpande.mit.edu/>



RESOURCES NEWS & EVENTS CONTACT US SUBSCRIBE SEARCH Q



About Projects Spinouts Grants Impact Mentors Engagement

## Our Impact

**211**  
Projects

**59**  
Spinouts

**\$21M**  
Granted

# Why Knowledge Based??

## 1. KU Leuven Entrepreneurship-in-Residence Programme

- Program ini menghubungkan wirausahawan berpengalaman dengan proyek spin-off universitas, khususnya di bidang teknologi medis, untuk membantu peluncuran dan pengembangan usaha baru.

## 2. KU Leuven KICK

- Sejak tahun 2005 hingga 2021, KU Leuven telah menginvestasikan €21,7 juta dalam perusahaan spin-off-nya, yang berhasil menarik modal eksternal sebesar €1,46 miliar.

Source: <https://lrd.kuleuven.be/en/wellcome/entrepreneurship-in-residence-program>; <https://lrd.kuleuven.be/kuleuvenkick/english>



The screenshot shows the KU Leuven Research & Development - Tech Transfer Office website. The header includes the KU Leuven logo and navigation links for Legal department, Flemish government funding, European government funding, Intellectual property, and Spin-offs. The main heading is "Entrepreneurship-in-Residence Program". Below this, a light blue box contains the text: "KU Leuven is looking for entrepreneurial talent to launch new medtech ventures. Team up with high-risk, high-reward spin-out projects and become an entrepreneur-in-residence." At the bottom, a dark blue box features the headline "KU Leuven spin-off AstriVax raises € 30 million to build vaccine platform" with the date "August 25, 2022" and "Press release | V-Bio Ventures".

KU LEUVEN 

KU Leuven Research & Development - Tech Transfer Office

[Legal department](#) [Flemish government funding](#) [European government funding](#) [Intellectual property](#) [Spin-offs](#)

[Home](#) > [Wellcome](#) > Entrepreneurship-in-Residence Program

## Entrepreneurship-in-Residence Program

KU Leuven is looking for entrepreneurial talent to launch new medtech ventures.

Team up with high-risk, high-reward spin-out projects and become an entrepreneur-in-residence.

### KU Leuven spin-off AstriVax raises € 30 million to build vaccine platform

August 25, 2022 | Press release | V-Bio Ventures

# Kontekstualisasi di EU di UI (usulan)

1. Mendisain kebijakan **Sandbox Policy**, yaitu kebijakan untuk menyusun skala prioritas paten-paten apa saja yang marketable dan memiliki potensi untuk diserap/dikerjasamakan dengan mitra industri/BUMN/investor.
2. **Pembentukan Technology Transfer Office**, untuk memvaluasi dan memvalidasi hasil riset dan inovasi yang bisa dikerjasamakan dengan mitra industri
3. UI perlu melakukan **langkah2 strategis dan sistematis utk mendukung ultimate pencapaian penerimaan Non BP melalui *knowledge based approach***, agar selaras dg *core competences higher education*



## Kebijakan Umum Arah Pengembangan UI Tahun 2024 - 2029

Keputusan MWA Nomor  
009/SK/MWA-UI/2024

# Kebijakan Umum UI tahun 2024 - 2029



|    | TALENT CONCENTRATION                                                                                |                                                                                                                                                                 |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | SK MWA                                                                                              | Masukan SA                                                                                                                                                      |
| 1  | SDM yang unggul dan agile di kancah nasional dan internasional                                      | Fokus pada soft skill dosen, tendik dan mahasiswa                                                                                                               |
| 2  | Rasio SDM yang memadai                                                                              | Pelatihan dan jenjang karir SDM yang terstruktur, termasuk tenaga peneliti                                                                                      |
| 3  | SDM yang kompeten, produktif, sehat jasmani dan rohani                                              | Peta kebutuhan dosen dan tendik                                                                                                                                 |
| 4  | SDM yang mampu menerapkan nilai Pancasila dan 9 Nilai UI, dan menerapkan prinsip inklusivitas       | Penguatan kurikulum dan metode pengajaran                                                                                                                       |
| 5  | Penguatan pusat riset                                                                               | Penambahan jumlah guru besar harus seiring dengan penambahan grup riset yang dipimpin oleh guru besar.                                                          |
| 6  | Kolaborasi dengan industri                                                                          | Penerimaan mahasiswa S2 dan S3 berbasis grup riset.                                                                                                             |
| 7  | Fokus riset pada SDGs                                                                               | Riset untuk mendukung peningkatan kualitas pendidikan                                                                                                           |
| 8  | Center of excellent riset UI => peta kepakaran dosen, kluster riset multidisiplin dan interdisiplin | <i>re-branding</i> program studi UI untuk lebih memenuhi kebutuhan masyarakat dan pasar                                                                         |
| 9  | Grand design pengabdian masyarakat yang terkait prestasi akademik, sinkron dengan riset             | Membangun pusat riset, meningkatkan jumlah dan kompetensi peneliti, jenjang karier peneliti dan pendanaan riset serta kolaborasi internasional dan pentaheliks. |
| 10 | Dampak terukur pada masyarakat luas                                                                 |                                                                                                                                                                 |

**Pengembangan SDM UI menjadi kritikal dan key success factor bagi pelaksanaan inovasi di UI**

Source : Senat Akademik UI (2025)

# Kebijakan Umum UI tahun 2024 - 2029



| No | FAVOURABLE GOVERNANCES                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                 |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | SK MWA                                                                                                                                            | Masukan SA                                                                                                                                                                                      |
| 1  | Menyempurnakan proses bisnis secara terintegrasi                                                                                                  | optimalisasi de-regulasi, de-birokratisasi dan digitalisasi tata Kelola Universitas Indonesia.                                                                                                  |
| 2  | Menciptakan strategi untuk menghadapi tantangan nasional dan global                                                                               | masalah keamanan siber dan keamanan data ( <i>security by design</i> )                                                                                                                          |
| 3  | Membangun pusat big data dan <i>high performance computing UI, intelligence governance</i> dan sistem pelayanan digital                           | Pusat Big Data UI yang profesional dengan tujuan untuk merekam semua input serta proses bisnis di UI sehingga kita bisa memantau performance UI secara real time melalui dashboard big data UI. |
| 4  | Menjadikan UI sebagai tempat belajar dan bekerja yang kondusif, aman, bersahabat, inklusif, ramah lingkungan, serta bebas dari berbagai kekerasan | DSTI dan unit big data UI dikembangkan dibawah kendali langsung rektor                                                                                                                          |
| 5  | Memastikan UI menerapkan <i>Good university governance</i> dan <i>risk &amp; compliance</i> yang baik                                             | evaluasi bagaimana proses kerja sama disiapkan, difasilitasi dan dilakukan oleh UI, terutama terkait waktu, hak dan kewajiban                                                                   |
| 6  | Kolaborasi 4 organ UI                                                                                                                             | Konsep <i>demand readiness level</i> harus diterapkan di UI                                                                                                                                     |

# Kebijakan Umum UI tahun 2024 - 2029



| No | ABUNDANT RESOURCES                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                  |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | SK MWA                                                                                                                                                                                                                             | Masukan SA                                                                                                                                       |
| 1  | Sumber pendanaan Universitas Indonesia berasal dari biaya pendidikan, subsidi pemerintah, dan kemandirian UI (kerjasama dengan pemerintah pusat, pemerintah daerah, dan swasta, non- biaya pendidikan, dan endowment fund).        | Mengoptimalkan peran ILUNI, sehingga optimalisasi kerjasama industri bisa dicapai sekaligus meningkatkan kerekatan dengan alumni.                |
| 2  | Pengelolaan keuangan UI dilaksanakan secara otonom tertib, wajar dan adil, taat pada ketentuan peraturan perundang-undangan, efisien, efektif, transparan, akuntabel, dan bertanggungjawab                                         | Membangun pusat kerja sama satu atap ( <i>one stop services</i> ) dengan KPI yang terukur.                                                       |
| 3  | Pengendalian dan pengawasan keuangan UI dilaksanakan dengan prinsip-prinsip pengendalian internal yang baik                                                                                                                        | Melakukan optimalisasi dan diversifikasi sumber keuangan (pengembangan dana non-BP) (knowledge based, service based, asset based)                |
| 4  | Pengelolaan keuangan UI tidak boleh menghambat proses penyelenggaraan dan pelaksanaan berbagai program kegiatan Tridharma Perguruan Tinggi                                                                                         | Membangun unit pengelola <i>endowment fund</i>                                                                                                   |
| 5  | Perlu perhatian terhadap kineija <i>endowment fund</i> sebagai sumber/eleman pembiayaan dalam mewujudkan kemandirian Universitas Indonesia baik dari sisi penjangkaran, pengelolaan yang jelas, transparan dan hasilnya bermanfaat | Membangun <i>International Research grant office</i> untuk mendapatkan dana-dana riset internasional                                             |
| 6  |                                                                                                                                                                                                                                    | Optimalisasi pengelolaan keuangan yang akuntabel, cepat, berbasis digital.                                                                       |
| 7  |                                                                                                                                                                                                                                    | Menyusun penetapan porsi anggaran UI berbasis strategi dan kebijakan umum UI, termasuk di dalamnya adalah penetapan besaran <i>tuition fee</i> . |

**Kebijakan SA UI sudah selaras dengan konsep-konsep EU dalam upaya peningkatan Non-BP UI**

Title: Research and Innovation Canvass Model (version 1.0)

Lead Researcher:

#### Research Background:

Explain the main challenges and context of the research with the data and recent research that support the research

#### Research Collaboration:

Mention the partner from govt/  
industry/university/research institute

#### Research Goals:

Illustrate the solution of problem and  
Technology Readiness Level to achieve

#### Key Resources:

Explain the resources that must be provided

- Materials
- Equipment
- Laboratory
- Software and Hardware

#### Research Impact:

Mention the output and impact to society:

1. Publication
2. Prototype
3. Patent
4. Policy

4P

#### Funding and Costs:

How much the research costs and who will  
be funded

#### Key Activities and Time Plan:

Explain the activities that must be perform

- Literature study
- Field Research
- Analyses
- Reporting and Administration

## Research and Innovation Canvass Model (RICM)

Source: Sakapurnama (2020)

# Terima kasih Hatur nuhun

@sakapurnama

Email: [eko.sakapurnama@gmail.com](mailto:eko.sakapurnama@gmail.com)

08151603244