

Senat Akademik Universitas Indonesia



Rapat Paripurna ke-14

15 Agustus 2024

Agenda Rapat

1. Audiensi dengan anggota MWA UI terkait:
 - a. Arah Kebijakan Umum Pengembangan UI 2024 – 2029
 - b. Kebijakan Anggaran Pendidikan
2. Pembentukan pansus prodi Magister Fisiologi dan Teknologi Kedokteran, FK UI
3. Laporan Pansus Perubahan Nama Departemen Teknik Sipil menjadi Departemen Teknik Sipil dan Lingkungan
4. Lain-lain



UNIVERSITAS
INDONESIA

UIN-Paralel-Satya

MAJELIS
WALI
AMANAT

KEBIJAKAN UMUM UNIVERSITAS INDONESIA 2024-2029

Kebijakan Umum Arah Pengembangan UI Tahun 2024 - 2029

Keputusan MWA Nomor
009/SK/MWA-UI/2024

Arah Pengembangan UI

1. Bidang Pendidikan
2. Bidang Riset
3. Bidang Pengabdian Masyarakat
4. Bidang Tata Kelola
5. Bidang Sumber Daya Manusia
6. Bidang Keuangan
7. Bidang Peran UI dalam Kehidupan Berbangsa dan Bernegara

Bidang Pendidikan

- Peringkat terbaik secara nasional maupun internasional
- Azas Keadilan dan Pemerataan, bukan sebagai suatu model bisnis
- Pendidikan berorientasi pada perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi mutakhir
- Proses penerimaan mahasiswa nasional dan internasional secara terbuka, kriteria akademik dan akhlak budi pekerti baik

Bidang Riset

- Penguatan pusat riset
- Pendanaan riset
- Jejaring riset inovasi nasional dan internasional
- Kolaborasi dengan industri
- Fokus riset pada SDGs
- Center of excellent riset UI => peta kepakaran dosen, kluster riset multidisiplin dan interdisiplin

Bidang Pengabdian Masyarakat

- Grand design pengabdian masyarakat yang terkait prestasi akademik, sinkron dengan riset
- Multidisiplin dan interdisiplin
- Dampak terukur pada masyarakat luas

Bidang Tata Kelola

- Menyempurnakan proses bisnis secara terintegrasi
- Menciptakan strategi untuk menghadapi tantangan nasional dan global
- Membangun pusat big data dan high performance computing UI, intelligence governance dan sistem pelayanan digital
- Menjadikan UI sebagai tempat belajar dan bekerja yang kondusif, aman, bersahabat, inklusif, ramah lingkungan, serta bebas dari berbagai kekerasan
- Memastikan UI menerapkan Good university governance dan risk & compliance yang baik
- Kolaborasi 4 organ UI

Bidang SDM

- SDM yang unggul dan agile di kancah nasional dan internasional
- Rasio yang memadai
- SDM yang kompeten, produktif, sehat jasmani dan rohani
- SDM yang mampu menerapkan nilai Pancasila dan 9 Nilai UI, dan menerapkan prinsip inklusivitas

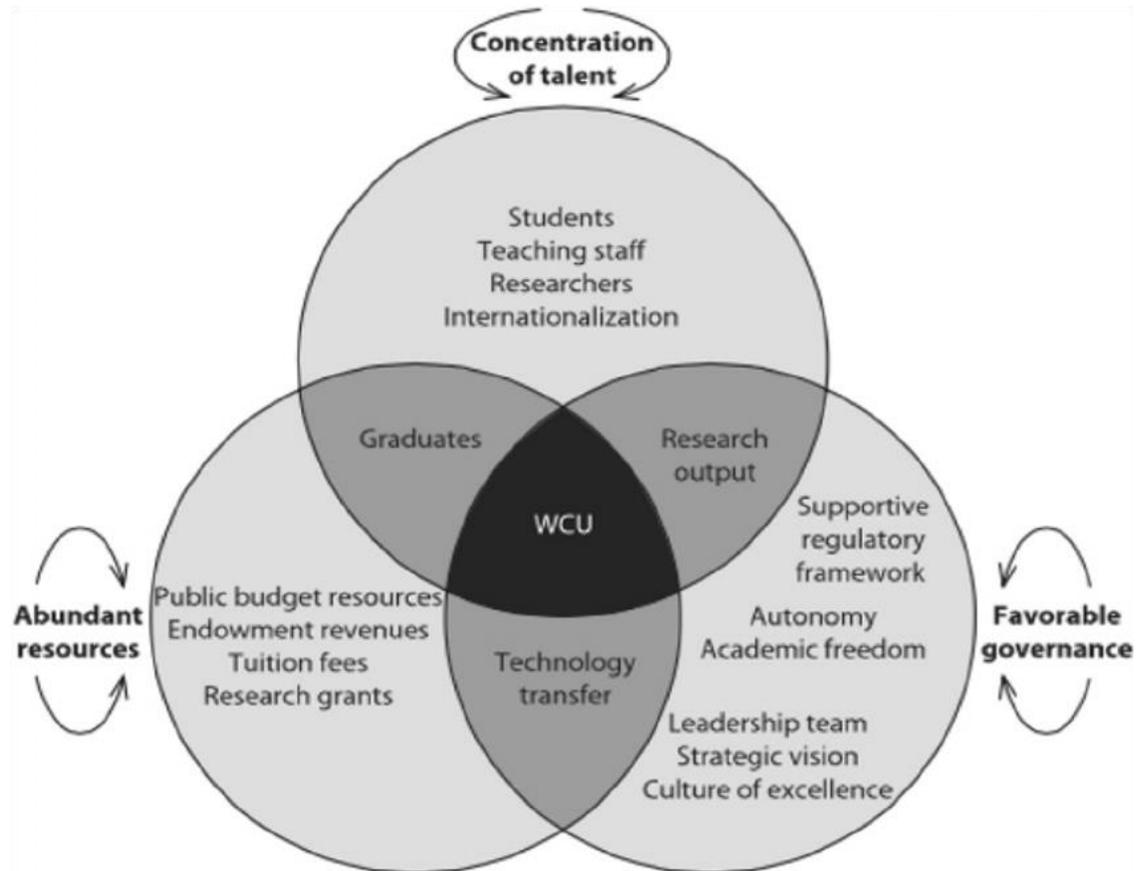
Bidang Peran UI dalam Kehidupan Berbangsa dan Bernegara

- Pendidikan, riset dan pengabdian masyarakat yang bermutu dan memiliki impact yang terukur terhadap masyarakat maupun dunia bisnis atau industri
- Science for society serta knowledge for society => memberi manfaat pada masyarakat untuk pemecahan masalah bangsa

PTNBH

The Entrepreneurial University

Characteristics of World Class University



Kebijakan Umum UI tahun 2024 - 2029

No	TALENT CONCENTRATION	
	SK MWA	Masukan SA
1	SDM yang unggul dan agile di kancah nasional dan internasional	Fokus pada soft skill dosen, tendik dan mahasiswa
2	Rasio SDM yang memadai	Pelatihan dan jenjang karir SDM yang terstruktur, termasuk tenaga peneliti
3	SDM yang kompeten, produktif, sehat jasmani dan rohani	Peta kebutuhan dosen dan tendik
4	SDM yang mampu menerapkan nilai Pancasila dan 9 Nilai UI, dan menerapkan prinsip inklusivitas	Penguatan kurikulum dan metode pengajaran
5	Penguatan pusat riset	Penambahan jumlah guru besar harus seiring dengan penambahan grup riset yang dipimpin oleh guru besar.
6	Kolaborasi dengan industri	Penerimaan mahasiswa S2 dan S3 berbasis grup riset.
7	Fokus riset pada SDGs	Riset untuk mendukung peningkatan kualitas pendidikan
8	Center of excellent riset UI => peta kepakaran dosen, kluster riset multidisiplin dan interdisiplin	<i>re-branding</i> program studi UI untuk lebih memenuhi kebutuhan masyarakat dan pasar
9	Grand design pengabdian masyarakat yang terkait prestasi akademik, sinkron dengan riset	Membangun pusat riset, meningkatkan jumlah dan kompetensi peneliti, jenjang karier peneliti dan pendanaan riset serta kolaborasi internasional dan pentaheliks.
10	Dampak terukur pada masyarakat luas	

Kebijakan Umum UI tahun 2024 - 2029

No	FAVOURABLE GOVERNANCES	
	SK MWA	Masukan SA
1	Menyempurnakan proses bisnis secara terintegrasi	optimalisasi de-regulasi, de-birokratisasi dan digitalisasi tata Kelola Universitas Indonesia.
2	Menciptakan strategi untuk menghadapi tantangan nasional dan global	masalah keamanan siber dan keamanan data (<i>security by design</i>)
3	Membangun pusat big data dan <i>high performance computing UI, intelligence governance</i> dan sistem pelayanan digital	Pusat Big Data UI yang profesional dengan tujuan untuk merekam semua input serta proses bisnis di UI sehingga kita bisa memantau performance UI secara real time melalui dashboard big data UI.
4	Menjadikan UI sebagai tempat belajar dan bekerja yang kondusif, aman, bersahabat, inklusif, ramah lingkungan, serta bebas dari berbagai kekerasan	DSTI dan unit big data UI dikembangkan dibawah kendali langsung rektor
5	Memastikan UI menerapkan <i>Good university governance</i> dan <i>risk & compliance</i> yang baik	evaluasi bagaimana proses kerja sama disiapkan, difasilitasi dan dilakukan oleh UI, terutama terkait waktu, hak dan kewajiban
6	Kolaborasi 4 organ UI	Konsep <i>demand readiness level</i> harus diterapkan di UI

Kebijakan Umum UI tahun 2024 - 2029

No	ABUNDANT RESOURCES	
	SK MWA	Masukan SA
1	Sumber pendanaan Universitas Indonesia berasal dari biaya pendidikan, subsidi pemerintah, dan kemandirian UI (kerjasama dengan pemerintah pusat, pemerintah daerah, dan swasta, non- biaya pendidikan, dan endowment fund).	Mengoptimalkan peran ILUNI, sehingga optimalisasi kerjasama industri bisa dicapai sekaligus meningkatkan kerekatan dengan alumni.
2	Pengelolaan keuangan UI dilaksanakan secara otonom tertib, wajar dan adil, taat pada ketentuan peraturan perundang-undangan, efisien, efektif, transparan, akuntabel, dan bertanggungjawab	Membangun pusat kerja sama satu atap (<i>one stop services</i>) dengan KPI yang terukur.
3	Pengendalian dan pengawasan keuangan UI dilaksanakan dengan prinsip-prinsip pengendalian internal yang baik	Melakukan optimalisasi dan diversifikasi sumber keuangan (pengembangan dana non-BP) (knowledge based, service based, asset based)
4	Pengelolaan keuangan UI tidak boleh menghambat proses penyelenggaraan dan pelaksanaan berbagai program kegiatan Tridharma Perguruan Tinggi	Membangun unit pengelola <i>endowment fund</i>
5	Perlu perhatian terhadap kineija endowmentfund sebagai sumber/elemen pembiayaan dalam mewujudkan kemandirian Universitas Indonesia baik dari sisi penjangaran, pengelolaan yang jelas, transparan dan hasilnya bermanfaat	Membangun <i>International Research grant office</i> untuk mendapatkan dana-dana riset internasional
6		Optimalisasi pengelolaan keuangan yang akuntabel, cepat, berbasis digital.
7		Menyusun penetapan porsi anggaran UI berbasis strategi dan kebijakan umum UI, termasuk di dalamnya adalah penetapan besaran <i>tuition fee</i> .

Kebijakan Anggaran Pendidikan di UI

Turning from **Budget** Driven Strategy into **Strategy** Driven Budget

Uraian	2023	2022
Pendapatan BP	1.461.184.509.213	1.344.701.824.761
Pendapatan Non-BP (FAK/PAU)	298.266.377.647	258.411.066.586
Pendapatan UKK	666.041.506.489	533.079.038.919
Pendapatan UKK RSUI	341.153.853.106	270.061.510.295
Pendapatan Kemenristekdikti	26.960.322.361	31.674.968.200
Pendapatan Pemerintah - Lainnya	53.082.603.402	24.500.610.250
Pendapatan DIPA	227.215.421.858	228.695.485.597
Pendapatan BPPTN	222.727.746.683	296.161.842.046
Pendapatan <i>Endowment</i>	7.407.753.759	3.695.611.576
Pendapatan Dana Khusus	990.254.295	1.397.019.209
Total Pendapatan	Rp3.305.030.348.813	Rp2.992.378.977.438
Persentase Pendapatan Non-BP terhadap Total Pendapatan UI	47%	38%

Sumber:
Laporan Kerja Rektor UI

Ringkasan Hasil Rapat Audiensi SA dengan beberapa fakultas

12 Agustus 2024

1. FISIP

- a. Perbedaan **penghitungan anggaran** Universitas dan Fakultas
- b. Perkiraan pendapatan FISIP = 72 M
- c. UKT tahun 2023 rerata = 14 M
- d. Usulan kontribusi ke Universitas 15%**
- e. Penggunaan **saldo dana = 15 M**
- f. Pemanfaatan anggaran Fakultas terutama untuk karyawan dan dosen

2. FIA

- a. Perbedaan **penghitungan anggaran** Universitas dan Fakultas
- b. UKT tahun 2023 rerata = 10 – 11 juta
- c. Perkiraan pendapatan FIA = 50 M**
- d. Kekurangan anggaran 10 M
- e. Ada pihak orang tua yang meminta UKT seperti angkatan tahun 2024
- f. Usulan kontribusi ke Universitas 14%**
- g. Pemanfaatan anggaran Fakultas terutama untuk karyawan dan dosen
- h. Saldo dana = 9 M**

Ringkasan Hasil Rapat Audiensi SA dengan beberapa fakultas

3. FIB

- a. **Perkiraan pendapatan 46 M**
- b. Defisit = 9 M
- c. UKT tahun lalu rerata = 7.5 juta
- d. Dana riset 10 persen dari dana fakultas
- e. **Kebijakan alokasi anggaran MWA**

Catatan:

- 1. IPI memungkinkan tetap ada, karena sesuai aturan
- 2. FISIP defisit 4.3 M, setelah dipotong atau efisiensi
- 3. Pemanfaatan anggaran dibebankan ke Fakultas masing-masing
 - a. Kurang bayar
 - b. FTE
- 4. UKT dan IPI untuk tahun berikutnya di UI

Ringkasan Hasil Rapat Audiensi SA dengan beberapa fakultas

Simpulan

1. Rumuskan surat yang lebih tegas tentang **pengurangan kontribusi fakultas**, termasuk landasan hukum
 - a. Rektor
 - b. MWA
 - c. DGB
2. Strategi **anggaran UI di kebijakan umum UI** tahun 2024 – 2029
 - a. *Student body*
 - b. *Master dan PhD student*
 - c. Dana non BP
 - d. *Endowment fund*
3. Akuntabilitas keuangan UI

Pembentukan Pansus Magister Fisiologi dan Teknologi Kedokteran



NOTA DINAS

Nomor: ND 3079/UN2.R/OTL.00.00/2024

Yth : Senat Akademik Universitas
Dari : Rektor
Perihal : Permohonan Evaluasi dan Penilaian terhadap Usulan pendirian Program Studi
Magister Fisiologi dan Teknologi Kedokteran
Lamp. : 1(satu) Berkas

Sehubungan dengan Nota Dinas Dekan Fakultas Kedokteran Universitas Indonesia Nomor :ND-4828/UN2.F1.D/OTL.00.00/2022 pada tanggal 15 Juli 2022 perihal Permohonan pembukaan Program Studi Magister Fisiologi dan Teknologi Kedokteran Fakultas Kedokteran UI dan Rekomendasi Tripartit (Nota Dinas Direktur Pengembangan Akademik dan Sumber Daya Pembelajaran No. ND-868/UN2.PASP/PDP.06.03/2024 terlampir) serta sesuai dengan Peraturan Senat Akademik UI Nomor: 001/Peraturan/SA-UI/2020 tentang Mekanisme Penelaahan Usulan Pembukaan dan Penutupan Program Studi di UI oleh Senat Akademik UI, bersama ini kami sampaikan Proposal pendirian Program Studi Magister Fisiologi dan Teknologi Kedokteran serta Berita Acara dan Rekomendasi Senat Akademik FISIP UI untuk dapat memperoleh penilaian dan rekomendasi pembukaan prodi baru dari Senat Akademik Universitas.

Demikian kami sampaikan, terima kasih atas perhatian Bapak.

6 Agustus 2024
Rektor,



Prof. Ari Kuncoro, S.E., M.A., Ph.D.
NIP196201281988111001

Usulan Pansus Magister Fisiologi & Teknologi Kedokteran, FK

Nama	Fakultas	Komisi
Dr. Dwi Anita Suryandari	FK	1
Prof. Dr. drg. Ella Nurlaella Hadi	FKM	1
Prof. Dr. Dra. Haula Rosdiana	FIA	2
Dr. Edmon Makarim	FH	2
Dr. Priscila Fitriasih Limbong	FISIP	3
Prof. Dr. Adi Zakaria Afiff, SE., MBA.	FEB	3

**Laporan Pansus Penggantian Nama
Departemen Teknik Sipil
menjadi
Departemen Teknik Sipil dan Lingkungan**

